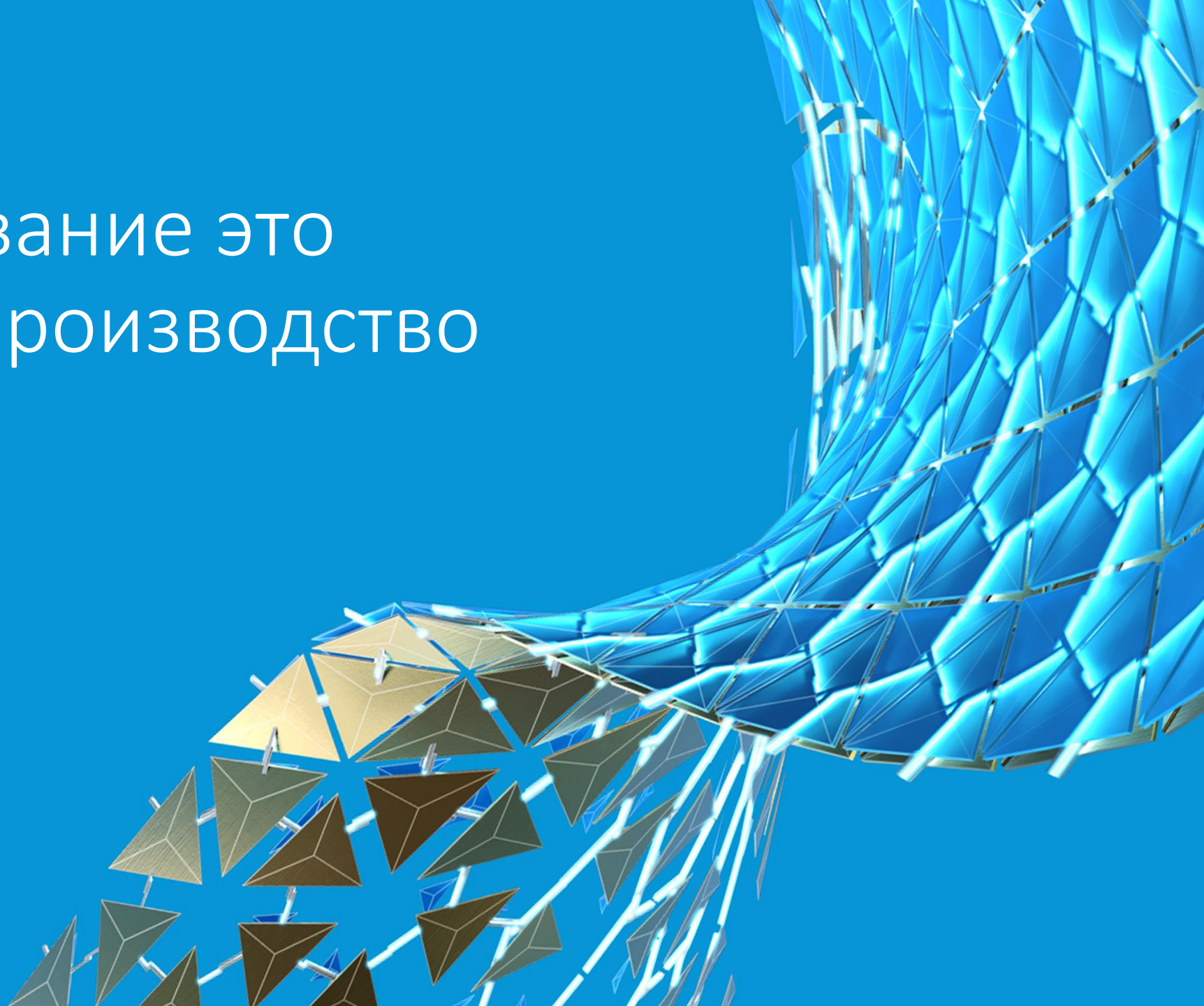


Проектирование это
цифровое производство



Производство в СибТехПроекте

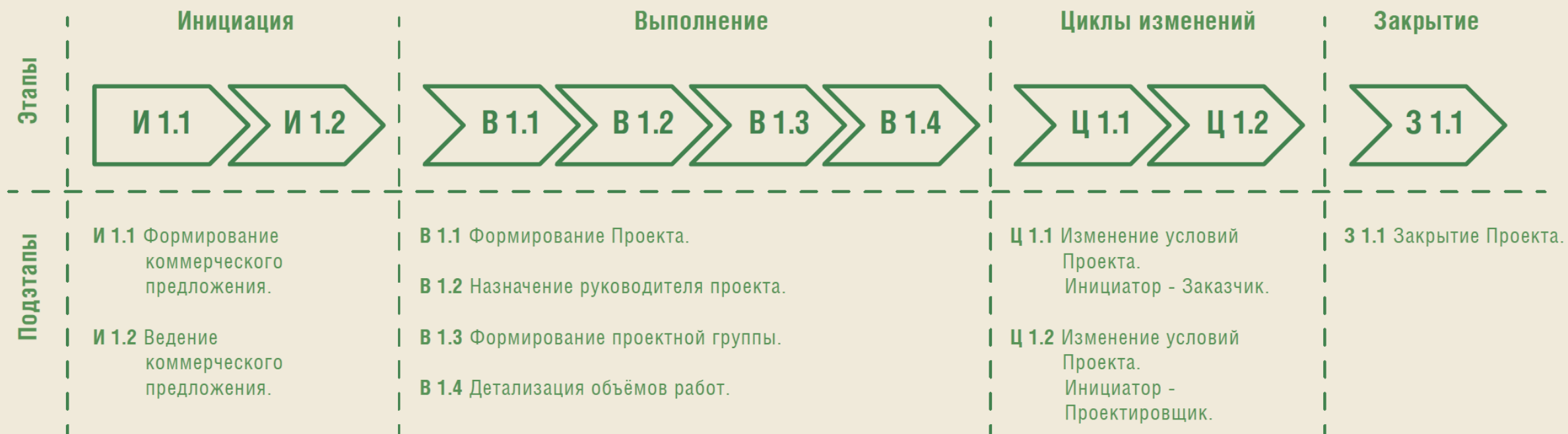
ООО «СибТехПроект» - специализируется на детальной проработке проектной и рабочей документации при помощи BIM-Revit технологии проектирования.



Производство в СибТехПроекте

- I. Бизнес-процессы**
- II. Технология проектирования**
- III. ERP-система на производстве**

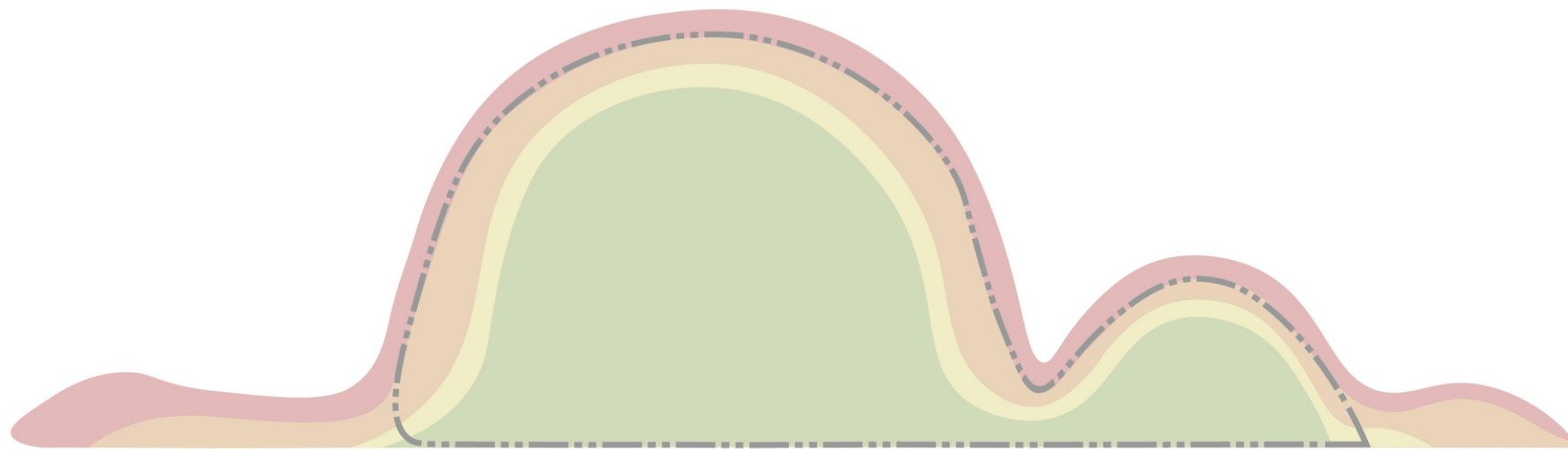
Основной бизнес-процесс компании



ИП 1.1 Формирование проектной группы VP (без РК), определение основных объемов работ, определение субподрядных объемов работ

№ п/п	Выполняемые операции	OK	DK-EK	VSR	RP	VP+VP-BIM	OM	ZOV	SK	ЕИС	Регламент	Чек-лист	Результат
1	Публикация сообщения в закрытом канале SRV проекта, что договор заключен. Прикрепление доски в Trello							+		Teams	4.5.П.2	✓	Опубликовано сообщение. Доска Trello прикреплена к каналу Teams
2	Активация карточки чек-листа "ЧЛ.ИП1.1 Формирование проектной группы" на Доске Trello проекта в листе "Чек-листы". Установка метки "В работе"			+						Trello	4.1.П.5	-	Активирована карточка чек-лист "ЧЛ.ИП1.1 Формирование проектной группы". Стоит метка "в работе"
3	Добавление участников этапа в карточку. Установка срока			+						Trello	4.1.П.5	-	Установлен срок, добавлены все участники
4	Регистрация проекта в Инициаторе				•		+			Initiator		✓	Создан проект в Инициаторе. Название и шифр проекта указаны, назначен RP
5	Публикую статус проекта - "Инициация"				•		+			Initiator		✓	Проект в статусе Инициация. Проверены данные регистрации проекта
6	Публикация обновленных ИРД по проекту в Trello в карточку проекта,				+					Trello		✓	Заполненная карточка с вложениями в листе ИРД
5	Покраска доски проекта в цвет "Инициации" (серый), в соответствии с регламентом Trello по проекту				+		•			Trello		✓	Цвет доски по проекту в Trello - серый
7	Публикация метрик объекта в Инициаторе				+					Initiator		✓	Заполнены метрики проекта в Инициаторе
8	Публикую финансовую информацию по проекту, в соответствии с договором		+		•					Initiator		✓	Финансовая информация опубликована в Инициаторе
9	Создаю состав проекта, сборки и стадии, разрабатываемой документации. В соответствии с приложениями Договора				+					Initiator		✓	Заполнен состав проекта в Инициаторе, сборки и стадии
10	Рассчитываю и публикую плановые вехи по проекту для сборок и стадий				+					Initiator		✓	Заполнен плановые вехи по проекту для сборок и стадий
11	Создание сводной ведомости основных комплектов (СВОК), разрабатываемой документации, разделы для стадий. В соответствии с приложениями Договора				+					Initiator		✓	Заполнен состав проекта в Инициаторе, разделы стадий
12	Создание листов на доске проекта в соответствие со СВОКом				•		+			Trello		✓	Созданы листы для наполнения их техническими решениями по разделам
13	Рассчитываю и публикую плановые вехи по проекту для разделов стадий. В соответствии с приложениями Договора				+					Initiator		✓	Заполненные плановые вехи по проекту для разделов стадий. В соответствии с ТЗ и КП
14	Назначение VP во всех Сборках по всем разделам				+					Initiator		✓	Назначены VP в сборках
15	Создаю производственные каналы в команде по проекту в Teams				+		•			Teams	4.5.П.2	✓	Созданы производственные каналы в команде
16	Подключение VP в производственные каналы команды по проекту Teams				•		+			Teams	4.5.П.2	✓	Все VP назначенные в проекте на производство разделов появились в производственных каналах по проекту
17	Прикрепление VP ко всем карточкам по всем разделам				•		+			Trello		✓	Назначенные VP в доске проекта
18	VP создают блоки для разделов по ТХПР					+				Initiator		✗	Опубликованы блоки для заполнения задач. Должна быть осуществлена проверка на правильность создания блоков
19	VP выставляют плановые вехи для своих блоков разделов. В соответствии с плановыми вехами разделов					+				Initiator		✗	Опубликовано ориентировочное время выполнения блоков проекта. В соответствии с плановыми вехами разделов

Основной и второстепенные бизнес-процессы СибТехПроекта



Второстепенные бизнес-процессы



Б. 4.1 Совещание
внутреннее



Б. 7 Наставничество



Б. 9 Распечатка
документации

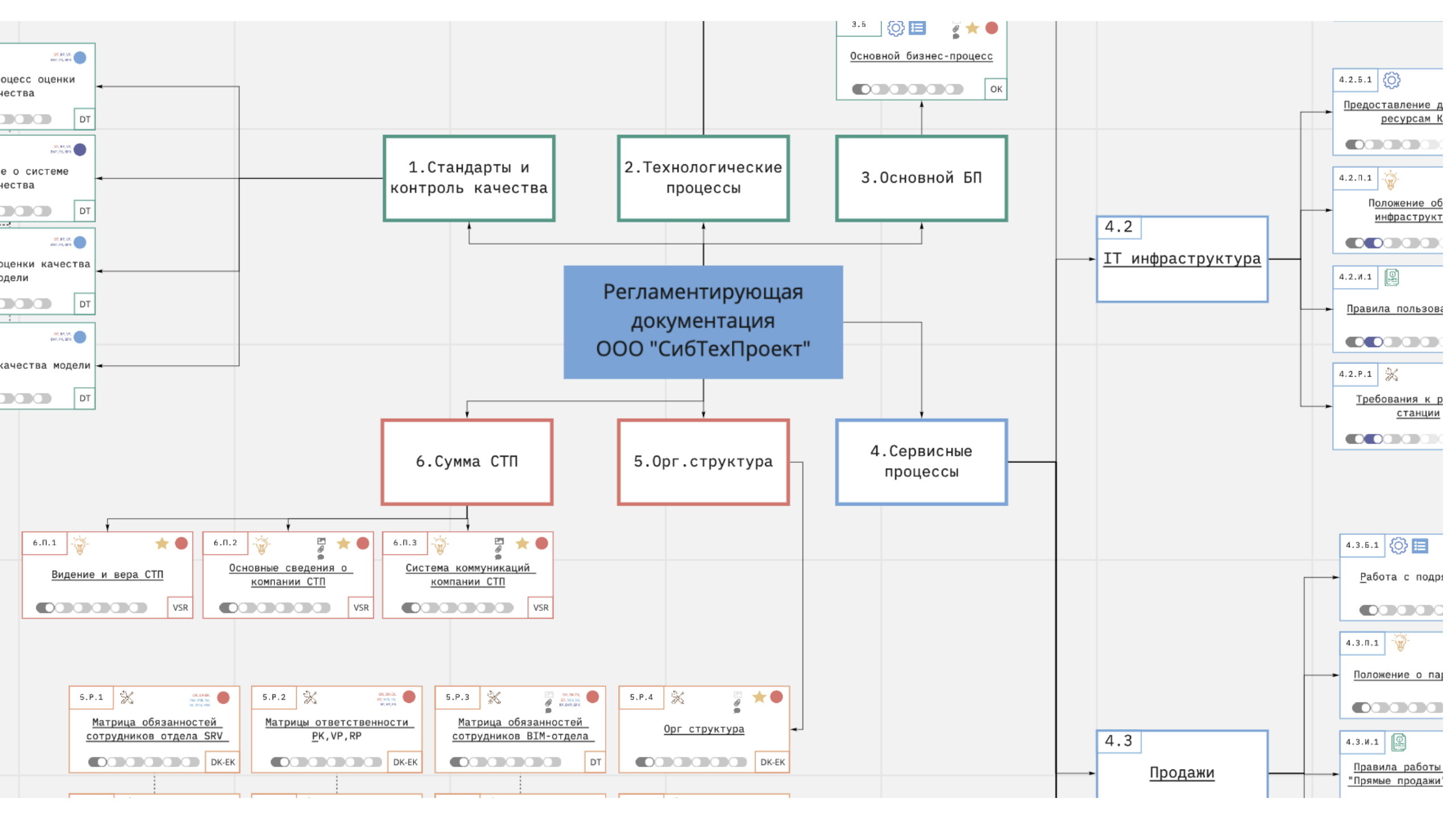


Б. 6 Прием
сотрудника



Б. 8.1 Закупка
оборудования



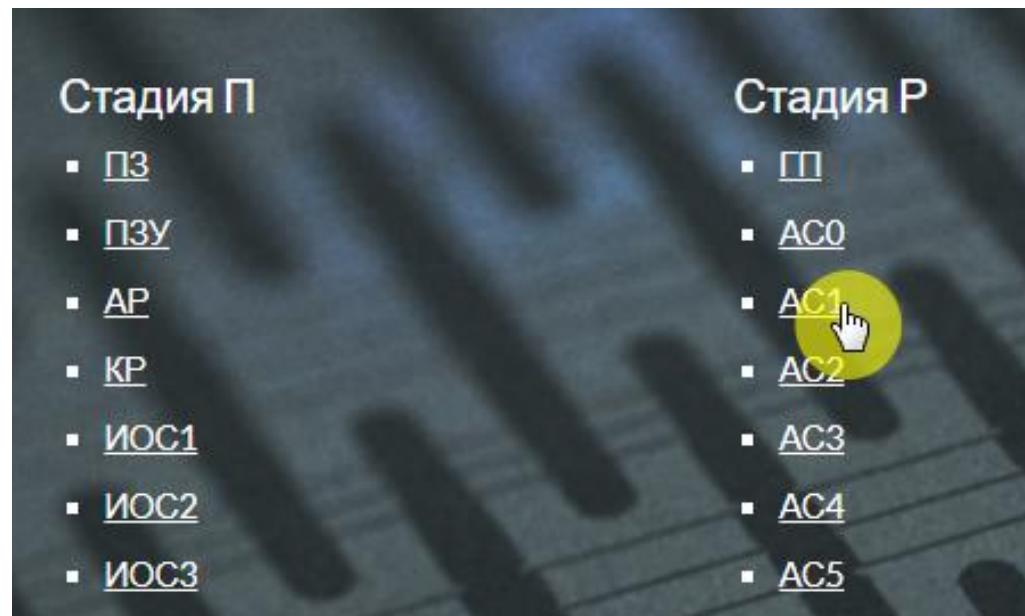
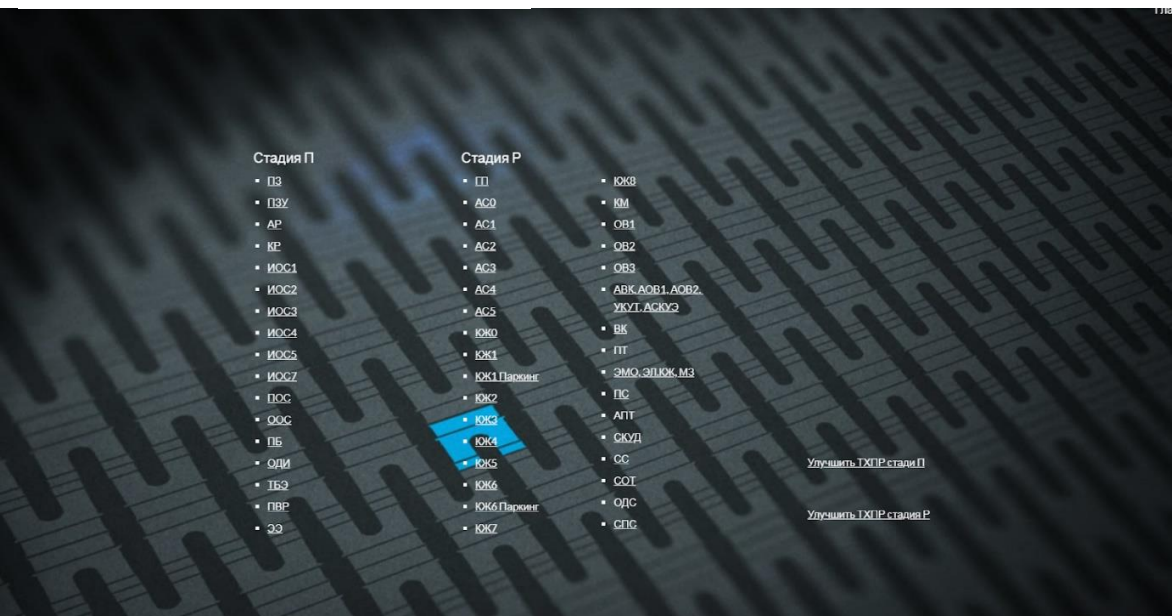


Бизнес-процессы позволили:

1. Всем одинаково понимать, как работает предприятие;
2. Разработать технологию проектирования;
3. Внедрить попроектный финансовый контроль;
4. Создать систему обучения и аттестации персонала.

Технология проектирования

sites.google.com/view/thpr/главная



Технология проектирования позволила:

1. Снизить затраты на обучение новых сотрудников;
2. Определить сроки проектных работ;
3. Рассчитать выгоду от инструментов проектирования;

Основной бизнес-процесс

+

Технология проектирования

=

ERP-система

Инициатор

Эффективное управление проектным предприятием



Повышение качества проектных работ



Персональный подход к каждому сотруднику



Точная оценка стоимости работ по проекту



Соблюдение сроков сдачи проекта

